

令和6年度:院長シート

病院名	新潟県立坂町病院										
ミッション	1: 地域に必要とされる医療の提供 2: 医療を通じての地域への貢献										
ビジョン	1: 地域包括ケアの中心的役割を果たす 2: 高齢者向け急性期・回復期医療の提供										
戦略テーマ	1 病病・病診連携強化、介護・福祉施設との連携強化 2 高齢者向け医療を提供するための診療体制維持・強化										
	戦略マップ (ビジョン達成の戦略)	戦略目標 (ビジョン達成の目標)	重要成功要因(KPI) (目標達成の要因)	業績評価指標 (アクションプランを評価)	R4実績	R5年度 目標値	R5実績 (12月末)	R5 達成 見込	R6年度 目標値	アクションプラン (いつまでに、何を、どうする)	
財務の視点		医業収益増加 医業費用減少	1患者確保	1-1入院患者数	28,209人	32,417人	21,855人	△	35,040人	地域包括ケア病床の有効活用 患者サポートセンターが中心となり医療介護連携を推進し患者を確保する	
				1-2外来患者数	51,384人	53,314人	38,994人	△	49,215人		
				1-3病床利用率	70.3%	80.5%	70.1%	△	80.0%		
			2患者単価確保	2-1入院患者単価	38,721円	38,300円	39,781円	○	38,000円		
				2-2外来患者単価	11,924円	11,800円	12,173円	○	12,380円		
			3 医業収支比率改善	3 医業収支比率	63.6%	72.0%	75.1%	○	74.0%		
顧客の視点		患者満足度の向上	1患者満足度の向上	1-1 患者満足度(入院)	95.9%	90.0%	92.8%	○	90.0%	患者サービスの強化、療養環境の改善	
				1-1 患者満足度(外来)	85.7%	85.0%	89.9%	○	85.0%		
				1-2 苦情件数	19件	30件以下	18件	○	30件以下		
		地域住民の満足度向上	2在宅医療の推進	2訪問診療件数	418件	500件	279件	×	360件	医師の確保	
				1地域住民への講演会等の開催	1病院だより発行	2回	2回以上	2回	○	2回以上	例年どおり発行、広報内容の見直し
					2ナイトスクール開催	0回	3回	0回	×	1回以上	活性化協議会を通じて働きかける
内部プロセスの視点		医療の安全と質の向上	1医療安全・院内感染対策の推進	1-1 アシテント(3b以上)発生件数	3件	0件	0件	○	0件	医療安全対策(確認行為)の徹底	
				1-2アウトブレイク件数	2件	0件	2件	×	0件	標準予防策等の徹底	
			2診療科数の維持充実	2-1整形外科外来の維持、充実	維持	維持	維持	○	維持	新潟大学及び近隣医療機関への働きかけ	
				2-2総合診療科の維持、充実	維持	維持	維持	○	維持	新潟大学及び近隣医療機関への働きかけ	
		関連医療機関・介護施設等の連携	3患者サポートセンターの活用	3-1退院支援件数	777件	600件	763件	○	600件	退院支援促進	
				3-2相談件数	12,755件	10,000件	5,746件	△	8,000件	相談体制の充実	
				3-3紹介患者件数	934件	960件	756件	○	1,080件	コロナ禍後の連携医療機関訪問	
				3-4新発田病院からの入院受入件数	100件	100件	100件	○	100件	後方病院として積極的に受入	
学習と成長の視点		スキルアップ 教育研修機会の充実	1職員の専門知識・技術の取得・向上	1-1各種学会講習会参加件数	376	250件	271件	○	250件	各種研修・学会参加促進	
				1-2認知症サポート医認定数	1名	1名	1名	○	1名	新規認定医の確保	
			2次世代医療人の育成	2高校生を対象とした医療職場体験	中止	開催	開催	○	開催	8月3日に実施、参加者18名	