

令和7年度:院長シート

病院名	新潟県立坂町病院									
ミッション	1：地域に必要とされる医療の提供　2：医療を通じての地域への貢献									
ビジョン	1：地域包括ケアの中心的役割を果たす　2：高齢者向け急性期・回復期医療の提供									
戦略テーマ	1 病病・病診連携強化、介護・福祉施設との連携強化　　2 高齢者向け医療を提供するための診療体制維持・強化									
	戦略マップ (ビジョン達成の戦略)	戦略目標 (ビジョン達成の目標)	重要成功要因(KPI) (目標達成の要因)	業績評価指標 (アクションプランを評価)	R5実績	R6年度 目標値	R6実績	R6 達成 見込	R7年度 目標値	アクションプラン (いつまでに、何を、どうする)
財務の視点	医業収支の改善	医業収益増加 医業費用減少	1患者確保	1-1入院患者数	29,370	35,040人	31,377人	△	32,390人	新大や他病院からの医師の派遣を要請 患者サポートセンターが中心となり医療介護連携を推進し患者を確保
				1-2外来患者数	51,198	49,215人	47,253人	△	48,780人	
				1-3病床利用率	69.8%	80.0%	73.5%	△	88.7%	
			2患者単価確保	2-1入院患者単価	39,731円	38,000円	37,680円	△	38,024円	ベッドコントロールの最適化 地域包括ケア病床の有効活用 各種加算の適切な算定
				2-2外来患者単価	12,151円	12,380円	11,927円	△	11,892円	
			3医業収支比率改善	3医業収支比率	65.9%	74.0%	63.6%	△	73.0%	収益の確保、費用の削減
顧客の視点	顧客満足度の向上	患者満足度の向上	1患者満足度の向上	1-1 患者満足度(入院)	92.8%	90.0%	87.5%	△	90.0%	患者サービスの強化、療養環境の改善
				1-1 患者満足度(外来)	89.9%	85.0%	86.8%	○	87.0%	
				1-2 苦情件数	30件	30件以下	22件	○	30件以下	
			2在宅医療の推進	2訪問診療件数	365件	360件	312件	△	360件	地域医療研修医等の確保
		地域住民の満足度向上	1地域住民への講演会等の開催	1病院だより発行	2回	2回以上	2回	○	2回以上	例年どおり発行
				2ナイトスクール開催	1回	1回以上	1回	○	1回以上	例年どおり開催
内部プロセスの視点	医療安全の向上 医療の質的向上	医療の安全と質の向上	1医療安全・院内感染対策の推進	1-1 アクシデント(3b以上)発生件数	1件	0件	2件	×	0件	マニュアル遵守
				1-2診療制限件数	3件	0件	4件	×	0件	標準予防策等の徹底
			2診療科数の維持充実	2-1整形外科外来の維持、充実	維持	維持	維持	○	維持	新潟大学及び近隣医療機関への働きかけ
				2-2総合診療科の維持、充実	維持	維持	維持	○	維持	新潟大学及び近隣医療機関への働きかけ
		関連医療機関・介護施設等の連携	3患者サポートセンターの活用	3-1退院支援件数	998件	600件	957件	○	600件	退院支援の促進
				3-2相談件数	7,508件	8,000件	9,398件	○	8,000件	相談体制の充実
				3-3紹介患者件数	991件	1,080件	843件	×	960件	連携機関への訪問等によるニーズ把握
				3-4新発田病院からの入院受入件数		100件	93件	△	100件	受入強化、促進
学習と成長の視点	スキルアップ 教育研修充実	スキルアップ 教育研修機会の充実	1職員の専門知識・技術の取得・向上	1-1各種学会講習会参加件数	298件	250件	648件	○	250件	各種研修・学会参加促進
				1-2認知症サポート医認定数	1名	1名	1名	○	1名	新規認定医の確保
			2次世代医療人の育成	2中高校生を対象とした医療職場体験	開催	開催	開催	○	開催	中高生を対象に8月、10月に実施予定